

# **Patto per lo sviluppo della nautica lariana**

**Regione Lombardia**

**Provincia di Como**

**Provincia di Lecco**

**Camera di Commercio di Como**

**Camera di Commercio di Lecco**

**Comune di Como**

**Confartigianato Imprese Como**

**Confederazione Nazionale Artigianato  
Como**

**Confindustria Como**

**Associazione Piccole e Medie Industrie  
Como**

**Compagnia delle Opere**

**Confcooperative Como**

**Villa Erba**

**Politecnico di Milano**

**CGIL- CISL- UIL**

**Soprintendenza per i Beni Architettonici  
ed il Paesaggio**

## **PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA**

- Premesso che il Tavolo per la Competitività e lo Sviluppo della Provincia di Como ha costruito e approvato il 19 aprile 2010 un Piano per il rilancio della provincia di Como, che individua gli obiettivi e le linee strategiche su cui investire.
- Premesso che detto Piano individua la Filiera Nautica Lariana tra le nuove filiere meritevoli di sostegno specifico, in ragione dell'eccellenza e del valore in sé che essa esprime.
- Considerata che la Filiera Nautica può attivare altri settori tradizionalmente presenti nel territorio (tessile, meccanico, legno-arredo) e sviluppare opportunità di collaborazione e comarketing con il segmento turistico interessato al prodotto Lago di Como, connotandosi per quelle dimensioni di eco compatibilità e di qualità su cui è imperniato il Piano per la competitività.
- Considerata la decisione del Tavolo per la Competitività e lo Sviluppo della Provincia di Como di dare mandato ad uno specifico gruppo di lavoro composto da rappresentanti della istituzioni locali, della Camera di Commercio di Como, delle associazioni di rappresentanza imprenditoriale e sindacali di analizzare le potenzialità di sviluppo e gli strumenti di sostegno della Filiera Nautica Lariana, nella convinzione che iniziative in tal senso possano costituire un volano importante di rilancio del territorio e del sistema economico nel suo complesso.
- Acquisito e condiviso l'esito del lavoro del gruppo tematico nella seduta del Tavolo del 7 febbraio u.s. e confermata la volontà delle istituzioni e associazioni del territorio a sostenere lo sviluppo della nautica lariana.
- Considerata altresì la volontà di guardare alla Filiera Nautica Lombarda, così come configurata nell'ambito del Programma Driade, quale contesto naturale di riferimento e partner imprescindibile per un'azione sistemica di rilancio della nautica regionale sui mercati internazionali.
- Confermata la volontà di Regione Lombardia di sostenere il sistema produttivo Nautica Lombarda, valorizzando il percorso compiuto e attivando gli strumenti disponibili per dare continuità all'azione .

- Emersa con evidenza la necessità di promuovere un'azione coordinata della Filiera, con il coinvolgimento di tutti gli attori del Lario, ed in tal senso ritenendo indispensabile promuovere il coinvolgimento attivo delle istituzioni ed associazioni del ramo lecchese .
- Condiviso il percorso ed il progetto con la Camera di Commercio di Lecco e concordemente deciso di valorizzarne il ruolo di attivazione e coordinamento degli stakeholders lecchesi, nella convinzione della necessità di promuovere un'azione unitaria.
- Riconosciuta la centralità del sistema universitario e di ricerca nel promuovere, sostenere ed alimentare il processo di innovazione della filiera, e individuato nel Politecnico di Milano una presenza importante in tal senso.

Il presente Patto intende costituire la cornice unitaria e strategica entro cui inserire tutte le azioni ed iniziative di sostegno della Filiera Nautica Lariana.

I singoli sottoscrittori concorrono, pertanto, al perseguimento degli obiettivi indicati ed alla realizzazione delle strategie e degli indirizzi in esso definiti, in coerenza con le proprie funzioni e prerogative, ed avvalendosi delle risorse e delle strumentazioni disponibili.

## **Articolo 1 Obiettivi del Patto**

Obiettivo del Patto è esplicitare la volontà e l'impegno congiunto degli attori che governano il territorio lariano a sostenere lo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in particolare con un'azione volta a:

- sostenere le imprese a transitare ad un sistema produttivo avanzato, flessibile, tecnologicamente all'avanguardia. Per raggiungere tale scopo è necessario lavorare per la costruzione di reti mature ed allargate tra le imprese stesse, che consentano da un lato il loro adeguamento gestionale per renderle idonee ai processi di innovazione (trasferimento di know-how) e formazione, dall'altro l'adeguamento delle strutture produttive e la qualificazione del fattore umano;
- incentivare lo sviluppo di sinergie di progettazione, produzione, ricerca ed innovazione, internazionalizzazione tra le imprese della nautica e quelle degli altri settori manifatturieri, puntando in particolare sulla valorizzazione degli elementi di creatività (tradizionale punto di forza riconosciuto alla nautica lariana) e dell'eco-sostenibilità, supportati dalle istituzioni universitarie e dagli enti di ricerca presenti sul territorio;
- potenziare e sviluppare il ruolo della nautica a sostegno del turismo lariano, anche in considerazione delle opportunità per il territorio prospettate dall'evento EXPO 2015 .

Negli articoli seguenti vengono delineati il quadro degli ambiti di sostegno e gli impegni e le responsabilità delle parti contraenti, nell'esercizio delle rispettive funzioni e prerogative, e nel pieno rispetto dell'autonomia di ciascuna di esse.

## **Articolo 2 Parti contraenti**

Sono parti contraenti del Patto

- Regione Lombardia
- Provincia di Como
- Provincia di Lecco
- Camera di Commercio di Como
- Camera di Commercio di Lecco
- Comune di Como
- Associazione Piccole e Medie Industrie Como
- Compagnia delle Opere Como
- Confindustria Como
- Confartigianato Como
- Confcooperative Como
- Confederazione Nazionale dell'Artigianato e P.M.I. Como
- Politecnico di Milano, Poli territoriali di Como e di Lecco
- Villa Erba

Condividono le finalità e gli obiettivi, aderiscono al Patto e si impegnano nell'ambito delle propria attività istituzionale al perseguimento di detti obiettivi ed alla realizzazione delle strategie e degli indirizzi in esso definiti, in coerenza con le proprie funzioni e prerogative le Associazioni Sindacali comasche (CISL Como, CGIL Como, UIL Como) e la Soprintendenza per i Beni Architettonici ed il Paesaggio.

### Articolo 3 Ambiti di sostegno

Elemento decisivo per la competitività del sistema produttivo della Nautica Lariana è rappresentato dal superamento dei limiti legati alla dimensione di impresa: a tale fine viene promossa la cultura di rete in tutte le sue forme.

Ciò premesso, gli ambiti puntuali di sostegno individuati sono:

- la promozione della ricerca e dell'innovazione nelle sue diverse declinazioni, di prodotto, di processo ed organizzativa,
- il rafforzamento delle iniziative di internazionalizzazione della Filiera,
- la disponibilità di risorse umane adeguatamente formate, in relazione sia alla valorizzazione di competenze tradizionali, sia alla esigenza di rafforzare la disponibilità di figure con competenze tecnologicamente avanzate;
- il rafforzamento di strutture ed infrastrutture di servizio a sostegno alla filiera; assumono significativo rilievo in proposito alcuni interventi già identificati:
  - la realizzazione della Marina di Cernobbio, già progettata in termini di fattibilità da parte di Villa Erba, ritenuta strategica in ragione della possibilità di organizzazione di specifici momenti espositivi, e di valorizzazione nell'ambito delle iniziative legate all'evento EXPO 2015,
  - la creazione del Laboratorio per la Nautica, già progettato da parte del Politecnico di Milano – Polo territoriale di Lecco;
  - la realizzazione nel basso bacino di un centro logistico di servizio ai cantieri, con ciò intendendo un luogo attrezzato per l'alaggio;
  - la verifica di sostenibilità e fattibilità di un centro servizi, ove gli operatori della filiera nautica possano trovare servizi comuni di qualità;
- la tutela e la valorizzazione del patrimonio naturale e culturale del Lario, in particolare attraverso il coordinamento di tutti gli interventi che insistono sulle sponde del lago, e la definizione di linee di indirizzo condivise,
- il miglioramento della fruibilità del lago e il sostegno all'innovazione tecnologica per la gestione integrata del sistema complesso acqua-territorio.

## Articolo 4 Impegni delle Parti

**La Regione Lombardia** si impegna a:

- promuovere strumenti di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, nell'alveo delle più ampie iniziative attivate per le imprese lombarde e in continuità con l'azione avviata con il riconoscimento del Sistema Produttivo Nautica Lombarda e la progettualità sostenuta dal Programma Regionale Triade,
- riconoscere le parti come interlocutori privilegiati per la realizzazione di iniziative pilota ed interventi di sviluppo del Sistema Produttivo Nautica Lombarda,
- accompagnare e sostenere i percorsi autorizzativi degli interventi strutturali ed infrastrutturali, secondo le specifiche competenze amministrative, anche con riguardo all'interlocuzione con i diversi attori istituzionali.

**L'Amministrazione Provinciale di Como** si impegna a:

- coordinare le iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con le associazioni datoriali e sindacali, e con il livello regionale,
- promuovere forme di coordinamento ed omogeneizzazione delle procedure e criteri di programmazione degli interventi sulle rive del lago (punti di approdo), con un dialogo aperto con le competenti amministrazioni comunali e la Soprintendenza dei Beni architettonici e paesaggistici,
- accompagnare e sostenere i percorsi autorizzativi degli interventi strutturali ed infrastrutturali, secondo le specifiche competenze amministrative, anche con riguardo all'interlocuzione con i diversi attori istituzionali.

**L'Amministrazione Provinciale di Lecco** si impegna a:

- coinvolgere le associazioni datoriali e sindacali in progetti volti a soddisfare il fabbisogno di professionalità specifiche per lo sviluppo della filiera della nautica,
- promuovere forme di coordinamento tra gli enti del territorio per la candidatura sui bandi regionali, nazionali e comunitari di progetti ed interventi di riqualificazione delle rive del lago, di percorsi che aumentino la mobilità legata alla navigazione del lago e di servizi legati alle strutture portuali e ai punti di approdo,

- promuovere tra gli attori del Sistema Turistico del Lago di Como forme di collaborazione finalizzate alla progettazione di iniziative ed interventi in ambito turistico legati al settore della nautica.

La **Camera di Commercio di Como** si impegna a:

- verificare fattibilità e sostenibilità di iniziative volte a rafforzare l'offerta di servizi per la Nautica Lariana, in particolare rispetto alla creazione di un centro logistico e di un centro servizi;
- promuovere e sostenere la progettazione e realizzazione di una imbarcazione, che possa sintetizzare la tradizione artigiana e la creatività del sistema lariano, l'attenzione all'innovazione, alla sostenibilità ambientale, alla qualità e alla bellezza intrinseca nel territorio,
- collaborare a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana,
- contribuire a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell'innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella Filiera Nautica.

La **Camera di Commercio di Lecco** si impegna a:

- favorire il dialogo e il confronto sulle prospettive di sviluppo del settore nautico tra i diversi soggetti locali potenzialmente interessati (Istituzioni, Enti, Associazioni di Categoria, OO.SS., Università e Centri di ricerca) al fine di promuovere la nascita di alleanze, partenariati e sinergie in una logica di coordinamento e integrazione degli interventi a sostegno del sistema economico-produttivo,
- mettere a disposizione delle imprese del territorio strumenti, iniziative e informazioni per rafforzare e accrescere la loro competitività, favorendo la creazione di reti e aggregazioni in una logica di: internazionalizzazione e nuovi mercati; innovazione e trasferimento tecnologico; accesso al credito e servizi avanzati,
- promuovere occasioni di studio, approfondimento e formazione per accrescere e valorizzare i saperi, le competenze presenti sul territorio e la continua riqualificazione del capitale umano,
- cooperare con gli altri soggetti, pubblici e privati, perché il territorio venga dotato di adeguate infrastrutture - materiali e immateriali – in un'ottica di marketing e valorizzazione del territorio lariano (turismo; strutture e infrastrutture "di servizio"; tutela ambientale; sviluppo sostenibile; ecc. ).

### **Il Comune di Como** si impegna a

- sostenere la realizzazione della fase 2 del primo progetto operativo “Plinius”, volto al risanamento del primo bacino del Lago di Como attraverso l’incremento del ricambio delle acque superficiali, in particolare nella prospettiva di assumere il ruolo di stazione appaltante dei previsti lavori,
- avviare la sperimentazione di posti barca regolati da parcometro, così da permettere l’ormeggio anche di chi è in transito in città via acqua,
- avviare programmi ed esperienze in progetti di sviluppo turistico, ambientale, accademico, culturale, tecnologico, istituzionale ed economico, in attuazione del accordo di collaborazione sottoscritto il 10 febbraio u con il Comune vodese di Yverdon les Bains., promosso da Waterfront, un’associazione senza scopo di lucro per la Ricerca e lo Sviluppo di progetti per la valorizzazione del patrimonio naturale, storico, scientifico e tecnologico urbano delle città d’acqua dolce

Le **Associazioni datoriali** (Associazione Piccole e Medie Industrie, Compagnia delle Opere, Confindustria Como, Confartigianato Como, Confederazione Nazionale Dell’Artigianato e P.M.I., Confcooperative Como) si impegnano a:

- promuovere momenti di informazione presso le imprese della Filiera,
- promuovere ogni forma di rete e collaborazione tra le imprese,
- coordinare le iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con gli attori lariani e con il livello regionale,
- contribuire a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell’innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella Filiera Nautica,
- contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana.

### **Villa Erba** si impegna a

- Rendere concreto il progetto della Marina di Cernobbio, previo ricevimento delle necessarie concessioni ed autorizzazioni,
- contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana.

### **Il Politecnico di Milano** si impegna a:

- promuovere e focalizzare l’attività di ricerca e di trasferimento tecnologico dei Poli Territoriali di Como e Lecco verso:



- la realizzazione di laboratori per la nautica “fissi” e “galleggianti” che considerino i problemi connessi alla progettazione delle imbarcazioni e alla definizione delle prestazioni, all'impiego dei materiali innovativi ed ecologici, alle tecnologie di produzione e di smaltimento, al design degli interni, ...
- studi sulla protezione del territorio,
- studi sull'ottimizzazione della gestione del sistema complesso acqua-territorio al fine di supportare le attività dei decisori e massimizzare la fruibilità e valorizzazione del sistema da parte di tutti gli attori coinvolti,
- studi per la protezione e lo sviluppo urbanistico-architettonico delle aree prospicienti le sponde del lago.

## **Articolo 5 Modalità di governo e attuazione del Patto**

L'attuazione del Patto è affidata alle parti, secondo gli impegni assunti, nel pieno rispetto dell'autonomia e delle prerogative di ciascuno.

A tal fine è costituita una segreteria tecnica, con il compito di attivare e coordinare la circolazione delle informazioni verso le Parti contraenti nelle materie di reciproco interesse, nonché riguardo alle iniziative assunte dalle altre Parti contraenti in riferimento ai rispettivi impegni.

Lo strumento di lavoro della segreteria del Patto è rappresentato dal documento tecnico “Interventi per la nautica lariana”, in cui è esemplificato il quadro delle iniziative definite allo stato attuale, con indicazione degli obiettivi specifici perseguiti, dei soggetti coinvolti, delle attività e della relativa tempistica ipotizzate.

La segreteria raccoglie le informazioni sulle rispettive iniziative provenienti dalle Parti contraenti, nonché i pareri, le proposte, le decisioni e le segnalazioni relative ai problemi generali, provenienti dalle stesse Parti contraenti; coordina, inoltre, i rapporti con le istituzioni e le realtà di rilevanza sovra-territoriale.

La segreteria cura il monitoraggio delle azioni e degli impegni concordati dalle Parti contraenti, producendo la relativa reportistica, nonché l'individuazione e la segnalazione delle questioni emergenti.

La segreteria di norma si riunisce con cadenza trimestrale e riporta almeno annualmente al Tavolo della Competitività circa l'attuazione del Patto.

La funzione di Segreteria tecnica del Patto è assicurata dalla Camera di Commercio di Como. La Segreteria tecnica, per lo svolgimento dei propri compiti, si avvarrà di referenti appositamente indicati dalle Parti.

Como, 21 marzo 2011

**Regione Lombardia**

*Andrea Gibelli*

---

**Camera di Commercio di Como**

*Paolo De Santis*

---

**Provincia di Como**

*Alessandro Fermi*

---

**Comune di Como**

*Stefano Bruni*

---

**Confartigianato Imprese Como**

*Marco Galimberti*

---

**Confederazione Nazionale Artigianato  
Como C.N.A**

*Lilliana Pavanelli*

---

**Confindustria Como**

*Ambrogio Tadorelli*

---

**Associazione Piccole e Medie  
Industrie Como**

*Giambattista Cerutti*

---

**Compagnia delle Opere**

*Attilio Briccola*

---

**Confcooperative Como**

*Mauro Frangi*

---

**Villa Erba***Marco Ambrosini*

---

**Politecnico di Milano***Marco Bocciolone*

---

**Camera di Commercio di Lecco***Giuseppe Ciresa*

---

**Provincia di Lecco***Fabio Dadati*

---

<b>CISL Como</b> <i>Fausto Tagliabue</i>	<hr/>
<b>CGIL Como</b> <i>Alessandro Tarpini</i>	<hr/>
<b>UIL Como</b> <i>Michele Barresi</i>	<hr/>
<b>Soprintendenza per i Beni Architettonici ed il Paesaggio</b> <i>Chiara Rostagno</i>	